

S.C. SANTIERUL NAVAL ORSOVA S.A.

POLITICA PRIVIND PREVIZIUNILE

Cuprins:

Capitolul 1.	Introducere. Conceptul de previziune – consideratii teoretice.....	2
Capitolul 2.	Elemente privind efectuarea previziunilor la nivelul companiei.....	3
Capitolul 3.	Publicarea politicii privind previziunile.....	4
Capitolul 4.	Dispozitii finale.....	5

Avand in vedere cerintele Codului de Governanta Corporativa al BVB, Consiliul de administratie al S.C. Santierul Naval Orsova a decis adoptarea prezentei Politici privind previziunile.

Capitolul 1. Introducere. Conceptul de previziune – consideratii teoretice

Pornind de la ritmul foarte alert al schimbarilor din perioada actuala, companiile trebuie sa manifeste preocupare pentru cunoasterea relativa a viitorului pentru a incerca sa se pregateasca pentru a infrunta neprevazutul. "Prezentul este insarcinat cu viitorul" – Voltaire.

Previziunea (prognaza) economica, desi nu se poate da o definitie precisa, datorita parerilor diferite existente în rândul specialistilor, reprezinta procesul prin care sunt anticipate evenimente si prin care este realizata estimarea evolutiei viitoare a unor indicatori economico-financiari privind, în general, fenomene care nu sunt direct controlate de entitatea implicata în procesul de previziune.

Rolul major al previziunii este acela de a reduce riscul în procesul decizional. Cunoscand, chiar si partial, riscurile din activitatea viitoare putem anticipa masurile ce se impun pentru preintampinarea efectelor negative ale factorilor externi la care suntem expusi.

Aşa cum mentionează John Naisbitt, "omul supravietuieste numai prin capacitatea sa de a actiona în prezent, pe baza experientei trecute, cu consecinte in viitor"

Previziunea si planificarea sunt doua procese diferite, dar ambele au un caracter estimativ si privesc viitorul, iar intre ele exista o stransa interdependenta. Previziunea economica se orienteaza de regula pe mediul extern, in timp ce planificarea se orienteaza pe mediul intern dintr-o societate, care de cele mai multe ori, si in mare masura, poate fi controlat.

Cu alte cuvinte, în ceea ce priveşte viitorul, nu putem afirma ca un eveniment este imposibil sau ca se va întâmpla cu siguranta absoluta nici în ceea ce priveste mediul extern, nici în ceea ce priveste mediul intern.

Prin natura sa, politica de previziune are un nivel ridicat de incertitudine, rezultatele efective putand diferi mult de proiectiile initiale.

Capitolul 2. Elemente privind efectuarea previziunilor la nivelul companiei

La nivelul S.C. Santierul Naval Orsova SA nu exista organizat un compartiment specializat care sa aiba in vedere politica privind previziunile. Cu toate acestea, la nivelul directiilor, birourilor si compartimentelor exista o preocupare permanenta in ceea ce priveste analiza directiilor si tendintelor viitoare ale diverselor categorii de activitati si indicatori.

Avand in vedere specificul activitatii, compania realizeaza un plan de afaceri pe termen de 2 ani.

Anual se elaboreaza bugetul de venituri si cheltuieli si programul de investitii, care este supus avizarii Consiliului de administratie si aprobarii Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor, conform prevederilor legale.

Bugetul de venituri si cheltuieli poate fi apreciat ca un sistem complex si corelat de indicatori financiari, dar si ca un complex de actiuni care este concretizata intr-un document final ce exprima eficienta activitatii generale a societatii prin cumularea veniturilor, cheltuielilor si rezultatelor exercitiului de la toate subunitatile considerate ca centre de responsabilitate.

Bugetul este principalul instrument de control managerial, cel mai utilizat, reprezentand o previziune pe termen scurt a unor rezultate dorite, efectuata in vederea stabilirii precise si asumarii responsabilitatilor de realizare a acestor rezultate.

La elaborarea planului de afaceri, a bugetului de venituri si cheltuieli si a programului de investitii societatea se bazeaza pe informatiile cele mai recente disponibile la nivel macro, sectorial si la nivel de companie.

Sursele de informare la nivel macroeconomic sunt constituite din informatiile furnizate de departamentele de specialitate ale organismelor interguvernamentale si nationale, respectiv: Comisia Europeana, Fondul Monetar International, Banca Central Europeana, Organizatia pentru Cooperare si Dezvoltare Economica (OCDE), Comisia Nationala de Prognoza, Institutul de Previziune Economica de pe langa Academia Romana, Institutul National de Statistica, Banca Nationala a Romaniei, precum si o serie de companii private specializate in studii de piata, dar si o serie de publicatii de specialitate cum ar fi: Financial Times, Metal Buletin editat de Euromoney Global Limited, cotidianul economic BURSA, Ziarul financiar, etc.

O sursa importanta de documentare in ceea ce priveste previziunile pe piata constructiilor de nave o reprezinta rapoartele primite prin intermediul asociatiei profesionale ANCONAV.

S.C. Santierul Naval Orsova este, de peste 20 ani, membra a Asociației Constructorilor Navali din România, **ANCONAV**, care reprezintă interesele santierelor navale și ale producătorilor, distribuitorilor de echipamente și materii prime din România pe plan național și internațional. ANCONAV este un partener de dialog responsabil cu reprezentanții guvernului României, susținând în mod activ promovarea intereselor membrilor asociației.

La rândul ei ANCONAV este membra a SEA Europe (asociația europeană a constructorilor de nave și producătorilor de echipamente), fiind un membru activ în mai multe grupuri de lucru de interes pentru industria românească. **În această calitate are acces la o serie întreagă de studii și informații privind evoluția pieței de profil precum și a perspectivelor și tendințelor acestui sector de activitate la nivel european și mondial.**

Principalele direcții ce sunt studiate de societate în ceea ce privește previziunile se referă la:

- tendința evoluției cererii și a pretului navelor pe segmentul de interes pentru SNO;
- tendința forței de muncă;
- prognoze privind inflația;
- prognoze privind evoluția cursului valutar, dat fiind că peste 90% din încasări sunt în moneda Euro;
- prognoze privind evoluția pretului metalului;
- politici fiscale și monetare.

La nivelul conducerii executive și a Consiliului de administrație se monitorizează cu regularitate executia bugetului de venituri și cheltuieli cu scopul de a analiza realizarea obiectivelor propuse și de a stabili acțiunile ce se impun în situația în care se constată deviații negative.

Capitolul 3. Publicarea politicii privind previziunile

Politica privind previziunile urmează a fi publicată pe pagina de internet a societății, iar previziunile ca atare vor fi incluse în Raportul anual.

Conform cadrului legal aplicabil societăților listate (Regulamentul CNVM nr.1/2006 cu modificările și completările ulterioare, dar și OMFP nr.2844/2016), Raportul anual al administratorilor trebuie să cuprindă și elemente de perspectivă privind activitatea societății comerciale, respectiv:

- prezentarea și analizarea tendințelor, elementelor, evenimentelor sau factorilor de incertitudine ce afectează sau ar putea afecta lichiditatea societății comerciale comparativ cu aceeași perioadă a anului anterior;
- prezentarea și analizarea efectelor cheltuielilor de capital, curente sau anticipate asupra situației financiare a societății comerciale comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut;
- prezentarea și analizarea evenimentelor, tranzacțiilor și schimbărilor economice care afectează semnificativ veniturile din activitatea de bază.

Capitolul 4. Dispozitii finale

Prezenta Politica privind previziunile a fost aprobată de ședința Consiliului de Administrație din data de 13.04.2018

Aceasta poate fi revizuită sau actualizată ori de câte ori situația o impune, cu respectarea dispozițiilor legale aplicabile sau în cazul apariției unor noi reglementări obligatorii privind aceste politici.